ONE to ONE
CORPORATE FINANCE

ONEtoONE Reporting Trimestral

M&A Logística y Transporte



Hechos y tendencias en M&A 2025 y 2026 en España

¿Te ves reflejado en alguno de estos segmentos o colectivos? Comentemos ….

Durante el año 2025 y el primer trimestre de 2026, la actividad de M&A en España en el sector de la Logística y el Transporte se ha concentrado en cuatro segmentos clave en busca de incrementos de escala, reducción de dependencia de proveedores intralogísticos y eficiencia tecnológica. Estos segmentos son:

Transporte por Carretera



Sigue siendo motor de la actividad de M&A en el sector. Las grandes compañías están adquiriendo empresas con flotas medianas para combatir la fragmentación del mercado y asegurar capacidad operativa ante la escasez de conductores.

Logística del Frío



Un segmento muy "caliente" debido a la resiliencia de la industria alimentaria y farmacéutica a la que dan servicio. Los operadores industriales y los fondos de inversión buscan activos con contratos a largo plazo y barreras de entrada altas.

Logística Contractual (3PL)



Empresas que ofrecen servicios integrales (almacenaje + gestión + transporte). Las adquisiciones aquí no solo buscan metros cuadrados, sino software de gestión y automatización para ofrecer servicios de mayor valor añadido y consolidar márgenes.

Última Milla y E-commerce



Tras la consolidación de los grandes players, el foco ahora está en adquirir empresas con micro-hubs urbanos y soluciones de movilidad eléctrica para cumplir con las nuevas Zonas de Bajas Emisiones (ZBE) en ciudades españolas.

Actores de las transacciones



Compradores

Los compradores en 2025 y 1Q2026 no sólo se han guiado por la capacidad en número de huecos/palet o el número de camiones, sino de criterios como la madurez digital de la empresa adquirida, así como la experiencia en aplicación de IA o de Big Data.



Vendedores

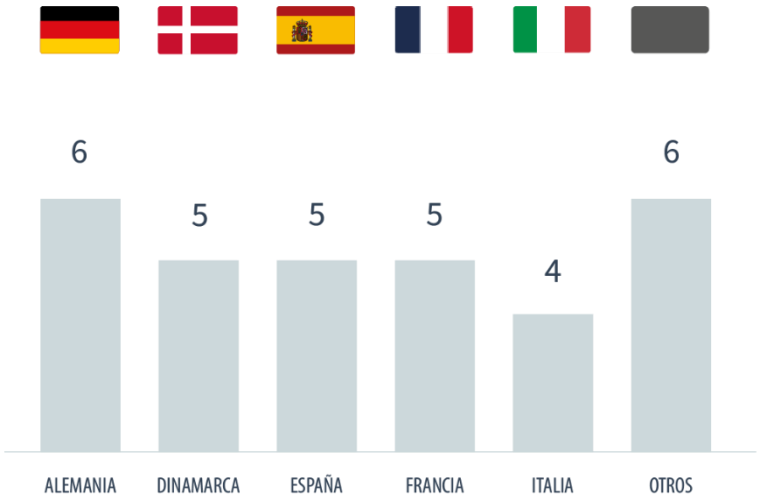
El perfil del vendedor durante 2025 y el primer trimestre de 2026 responde a una empresa familiar mediana que se encuentra en una encrucijada estratégica. El vendedor ya no busca necesariamente "jubilarse", sino que busca un socio industrial o financiero que le permita escalar su negocio ante un entorno tecnológico y ecológico que le cuesta gestionar en solitario.

Resumen de operaciones 1Q 2026

Transacciones del sector por país del target

Dejando a un lado adquisiciones minoritarias y reestructuraciones societarias, durante el primer trimestre de 2026 se han producido en la UE un total de 31 transacciones donde la empresa adquirida tiene su sede en algún país miembro.

Alemania es el país con más empresas adquiridas, seguido de España, Francia y Dinamarca.

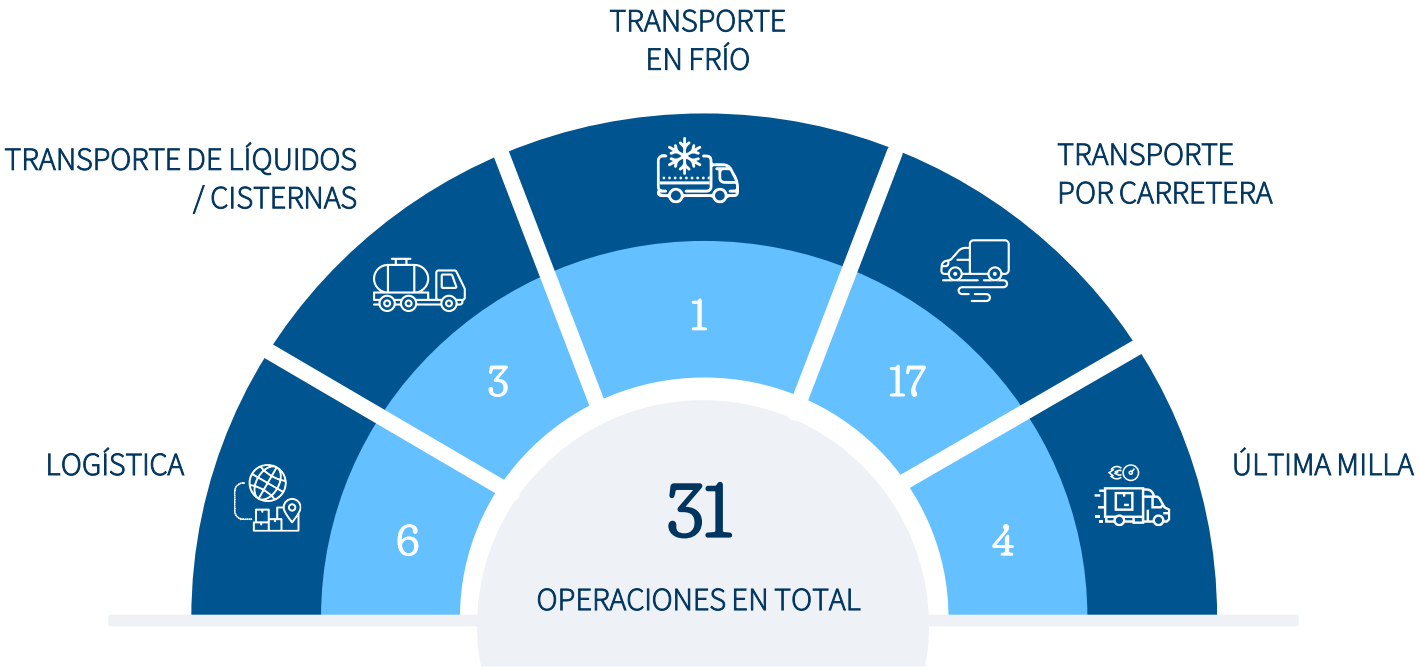


Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de Zephyr.

Transacciones por especialización

El vertical más activo es el de "Transporte por carretera", lo cual es coherente con el gran número de operadores que integran este nicho y la necesidad de buscar sinergias en rutas transeuropeas o en el simple aumento de la flota.

A continuación, el vertical de la "Logística contractual" sigue despertando interés para inversores e integradores. También el resto de los verticales siguen activos, si bien son menos numerosos en coherencia con su menor concurrencia.



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de datos de Zephyr.

Selección de operaciones interesantes en España

FECHA	EMPRESA	PAÍS DE LA EMPRESA	VENTAS (K€)	EBITDA (K€)	DESCRIPCIÓN	COMPRADOR	PAÍS DEL COMPRADOR
15/01/2026	MOLDTRANS		53.929	290	MOLDTRANS es uno de los principales transitarios independientes con fuerte presencia en la Península Ibérica. DIMOTRANS es un grupo transitario francés que ofrece servicios de transporte multimodal y gestión aduanera. Con esta operación, Dimotrans gana presencia y capilaridad territorial y escala.	DIMOTRANS	
02/02/2026	THF		4.945	150	HAMON se especializa en el transporte por carretera con gran presencia en el oeste de Francia. DUCORNAU opera en el transporte de mercancías generales. Con esta compra, Ducornau crea un eje logístico este-oeste en el país galo y refuerza su operativa aprovechando el know-how y la capacidad logística de Hamon.	DUCOURNAU	
03/02/2026	TTM ENTREGAS AO DOMICÍLIO		25.809	3.742	TOTALMEDIA es referente ibérico en entrega de productos voluminosos a domicilio. RHENUS cuenta con una división de "última milla". Con esta compra, Rhenus crea una oferta integral que cubre desde la recogida en fábrica (first mile) hasta la entrega y el montaje final en casa del cliente (last mile).	RHENUS LOGISTICS	
20/01/2026	Navajas		n.a.	n.a.	JM NAVAJAS se especializa en el transporte de vino y líquidos alimentarios en La Rioja y el Ebro. PAÑALON es líder en transporte de cisternas químicas y alimentarias a través de su división Félix Food Logistics. Con esta compra, Pañalon se consolida como actor clave para las bodegas de la región.	FELIX	
02/02/2026	HAYA LOGISTICA		n.a.	n.a.	HAYA es un operador madrileño especializado en logística de productos perecederos y congelados. MOLINERO es un referente en transporte a temperatura controlada. Esta operación otorga a Molinero una base propia en Madrid, permitiéndole reducir kilómetros en vacío y optimizar tiempos en el principal nexo logístico del país.	Molinero	
10/02/2026	transleyca		5.345	694	La compra de TRANSLEYCA por HNOS CHINCHÓN LÓPEZ responde a una estrategia de crecimiento horizontal en transporte de mercancías. La operación permite ampliar cuota de mercado, red operativa y capacidad logística, aprovechando los activos de una empresa en concurso que conservan todo su valor operativo estratégico.	Chinchón	
14/01/2026	S ROAD LOGISTIC		n.a.	n.a.	S. ROAD, con sede en Le Havre, se especializa en transporte de contenedores y almacenamiento. DESLOG es un grupo internacional de freight forwarding. Con esta compra, Deslog refuerza su red en puertos clave de Francia y del norte de Europa (Amberes y Rotterdam), donde S. ROAD ya cuenta con una operativa consolidada.	GROUPE DESLOG	
26/02/2026	Adam		n.a.	n.a.	ADAM es una firma francesa experta en transporte de mercancías generales y transportes especiales. VINGEANNE es un grupo logístico especializado en carga general y soluciones industriales complejas. Con esta compra, Vingeane busca acelerar su crecimiento y diversificar sus servicios dentro de su mercado local.	GROUPE VINGEANNE	
05/03/2026	PALLEX IBERIA		19.134	59	PAL-EX IBERIA es la división para España y Portugal de la red de paletería Pall-Ex, formada por más de 60 transportistas locales. EMONS es una firma logística global con más de 100 sedes en Europa. Con esta compra, Emons pasa de delegaciones puntuales a controlar una red completa con cobertura diaria en toda la Península.	Emons	
09/03/2026	JPC TRANSPORT		n.a.	n.a.	TRANSPORTS JPC se dedica al transporte de maquinaria industrial y de construcción. COURCELLE se dedica a transporte excepcional decargas fuera de norma por peso o tamaño. Con esta operación, COURCELLE ha conseguido presencia inmediata en el este de Francia, donde no estaba presente.	GROUPE COURCELLE	

Integrador destacado | EVERWOOD*

La estrategia de Everwood Capital para su fondo de Transporte y Logística (T&L) es un ejercicio de verticalización dirigida. No buscan simplemente "invertir en logística", sino que han identificado varios segmentos o verticales clave con características muy específicas: alto potencial de crecimiento estructural, complejidad operativa (que genera barreras de entrada) y márgenes superiores a la media del sector.

En todos los segmentos, Everwood aplica un modelo de "Buy & Build": adquiere una empresa "ancla" en un vertical y luego añade "add-ons" (compras complementarias) para ganar escala de forma rápida, profesionalizar la gestión y, sobre todo, acelerar la transformación digital y el cumplimiento de criterios ESG.

ADQUISICIONES POR ESPECIALIDAD LOGÍSTICA	2023	2024	2025	2026
TRANSPORTE A TEMPERATURA CONTROLADA	—	TRANSAEZ	ARIMONLOGISTICS, DUSAN, C	MBCOLD COLD LOGISTICS
FORWARDING Y ADUANAS	PARTIDA LOGISTICS	MARESA LOGÍSTICA, AGSA	ALTAIR CONSULTORES LOGÍSTICOS	—
EXPRESS INDUSTRIAL	—	—	PAN-EUROPA, HTG express, Arin express	—
ÚLTIMA MILLA	—	A TU HORA EXPRESS	—	—

Las marcas, nombres comerciales y logotipos de terceros incluidos en esta página son titularidad de sus respectivos propietarios y se utilizan exclusivamente con fines identificativos, descriptivos e informativos. Su inclusión no implica afiliación, patrocinio, respaldo, aprobación ni relación comercial alguna con ONEtoONE Corporate Finance, salvo indicación expresa en contrario.

Servicios ONEtoONE que pueden interesarte

VENTA DE EMPRESAS · COMPRA DE EMPRESAS · REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA · REFINANCIACIÓN EMPRESARIAL · PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN DE FUSIONES · PLAN DE DESARROLLO DE NEGOCIO · ASESORAMIENTO EN SALIDAS A BOLSA · ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y JOINT VENTURES

Servicio destacado: Valoración de empresas

La expectativa de un vendedor puede estar fuera de mercado.

Todo proceso de venta debería comenzar con una valoración de la empresa. Conocerá un rango de valor para que pueda planificar sus decisiones con el máximo de información.

Socios

¿Quieres que comentemos sobre cualquiera de los puntos de este contenido? ¡Nuestros socios estarán encantados de organizar una reunión y aclarar cualquier tema!



Ricardo Fernández
Partner
ricardo.fernandez@onetoonecf.com



Iván Ranz
Partner
ivan.ranz@onetoonecf.com

ONE to ONE
CORPORATE FINANCE

ONEtoONE Reporting Trimestral

M&A Logística y Transporte

Aviso legal sobre marcas, nombres comerciales y logotipos de terceros

*El presente documento ha sido elaborado por **ONEtoONE Corporate Finance** con fines exclusivamente informativos, analíticos y comerciales en el contexto de la identificación, análisis y presentación de compañías, sectores, operaciones corporativas y tendencias de mercado.*

Las marcas, nombres comerciales, denominaciones sociales, logotipos, signos distintivos y demás elementos identificativos de terceros que pudieran aparecer en este documento son titularidad exclusiva de sus respectivos propietarios y se incluyen únicamente a efectos de referencia, identificación e información.

*La inclusión de dichos elementos en este documento no implica, ni puede interpretarse en ningún caso, como la existencia de relación societaria, asociación, colaboración, patrocinio, respaldo, recomendación, validación, autorización o vínculo comercial alguno entre sus respectivos titulares y **ONEtoONE Corporate Finance**, salvo que ello se indique de forma expresa.*

Del mismo modo, la aparición de tales marcas o logotipos no implica participación de sus titulares en la elaboración, revisión o aprobación del presente documento ni de su contenido.

***ONEtoONE Corporate Finance** no reclama titularidad alguna sobre las marcas, nombres comerciales o logotipos de terceros aquí reproducidos. Su uso se limita estrictamente a fines descriptivos, referenciales e informativos dentro de un contexto de análisis sectorial y corporativo.*

*Si cualquier titular considerase que la inclusión de alguno de sus signos distintivos no resulta adecuada, podrá solicitar su revisión, rectificación o retirada, y **ONEtoONE Corporate Finance** valorará dicha solicitud de buena fe y con la mayor diligencia posible.*

Nota específica para Everwood

*La referencia a **Everwood** y la inclusión de su denominación o elementos identificativos se realizan exclusivamente con fines ilustrativos y de análisis sectorial, sin que ello implique relación de asesoramiento, mandato, colaboración, respaldo o vinculación alguna con **ONEtoONE Corporate Finance**, salvo manifestación expresa en contrario.*